

# MANUAL DO PLANO PLURIANUAL – PPA

Município de Iporã - Estado do Paraná

## VISÃO GERAL

O Plano Plurianual (PPA) é a ferramenta estratégica central para o planejamento de médio prazo da administração pública municipal. Ele abrange um período de quatro anos e estabelece as diretrizes, objetivos e metas fundamentais que sustentam a Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e a Lei Orçamentária Anual (LOA). O PPA visa assegurar transparência e eficiência no uso dos recursos, promovendo o desenvolvimento contínuo em Iporã-PR.

## BASES FUNDAMENTAIS

A concepção do PPA deve estar alicerçada nos seguintes princípios:

- **Respeito às Leis:** Estrita conformidade com a Constituição, Lei nº 4.320/1964 e a LRF (Lei Complementar nº 101/2000).
- **Transparência Total:** Participação cidadã contínua e ampla divulgação de informação.
- **Maximização de Recursos:** Foco em resultados concretos através do uso eficiente dos recursos.
- **Sustentabilidade Integrada:** Consideração abrangente dos impactos sociais, econômicos e ambientais.
- **Planejamento de Longo Prazo:** Foco em políticas de continuidade além das transições de governo.

## PROCESSO DE CONCEPÇÃO

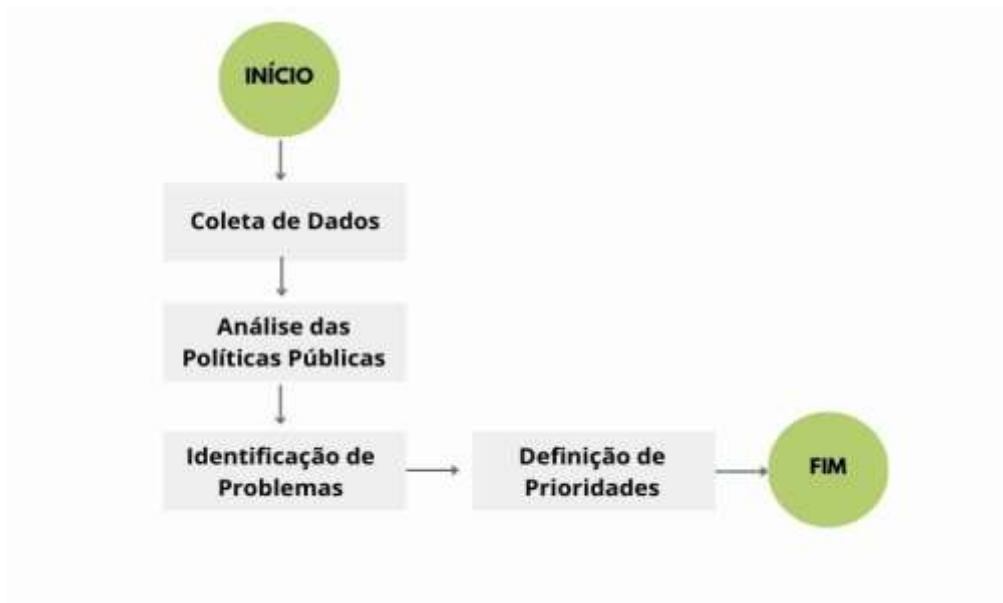
O desenvolvimento do PPA segue uma abordagem técnica e participativa, composta pelas seguintes etapas:

### Análise Inicial

Esta fase envolve a coleta e avaliação de dados relevantes do município:

- Obtenção de indicadores econômicos e sociais;
- Revisão dos programas e iniciativas existentes;
- Levantamento dos principais desafios e áreas prioritárias.

## Fluxograma do Diagnóstico Situacional



### Estabelecimento de Diretrizes

A partir da análise, procede-se com:

- Alinhamento com o plano de governo;
- Criação de diretrizes para áreas chave como saúde, educação e infraestrutura;
- Definição de objetivos específicos e metas mensuráveis.

### Desenvolvimento de Programas

Cada programa deve ser claramente definido, incluindo:

- Nome e código único;
- Propósito declarado;
- Metas específicas e mensuráveis;
- Indicadores de progresso e fontes de financiamento.

### Inclusão da Comunidade

Envolver a população por meio de:

- Audiências públicas;
- Plataformas digitais para feedback;
- Integração com conselhos municipais e organizações civis.

## Fluxograma de Participação Popular



## Consolidação e Validação

Após a consolidação, o PPA será submetido ao legislativo para:

- Revisão e apresentação finais;
- Debates com vereadores para refinamento;
- Aprovação formal como lei municipal.

## Fluxograma de Consolidação e Aprovação



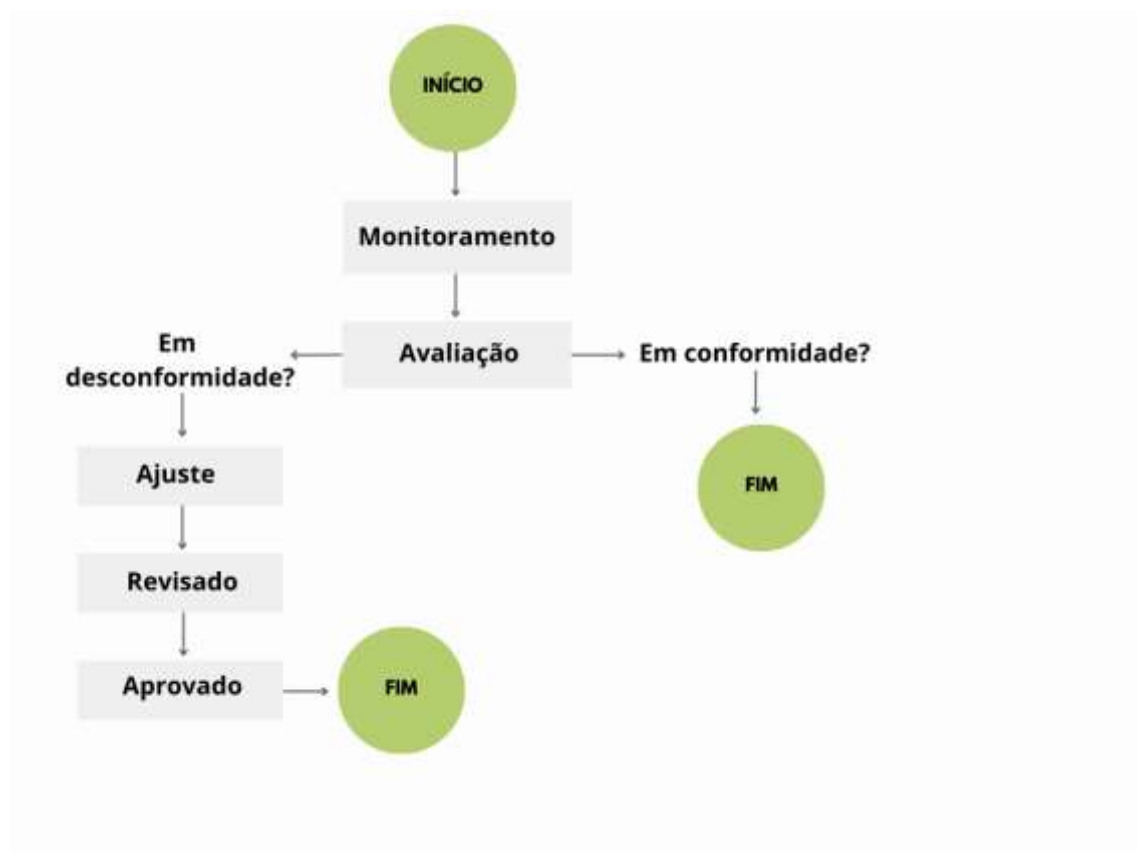
# PROCESSO DE EXECUÇÃO E ACOMPANHAMENTO

Regula o monitoramento, a avaliação e a revisão do Plano Plurianual (PPA). Este, orienta de forma clara e operacional as rotinas dos órgãos e unidades responsáveis, estando disponível para uso interno pelos agentes públicos envolvidos no processo.

Estrutura e propósito

O manual tem por finalidade garantir a continuidade, a transparência e a responsabilização na implementação do PPA, definindo etapas, prazos, produtos e responsabilidades necessárias ao acompanhamento sistemático das metas e programas.

Estrutura/Fluxograma



- **Prazos:** estabelece periodicidade mínima de consolidação quadrimestral de resultados.
- **Responsáveis e atribuições:** identifica, por etapa, as unidades responsáveis (Secretaria de Finanças como coordenadora; secretarias setoriais como fornecedoras de dados e executoras das ações; Controladoria/Gabinete de Controle Interno para validação).

- **Instrumentos de acompanhamento:** descreve e padroniza os instrumentos utilizados — painéis de indicadores (dashboards), sistema de informação gerencial, planilhas padrão, modelos de relatórios trimestrais e anuais, atas de reuniões e audiências públicas, e registros de planos de ação corretiva.

### **Procedimento para desvios e revisões**

Quando os resultados indicarem desvios relevantes em relação às metas, o manual prevê análise de causas, elaboração de plano de ação corretiva com responsáveis e prazos, e avaliação do potencial impacto orçamentário e de execução. Se for identificada necessidade de alteração técnica ou financeira do PPA, o processo estabelece etapas para proposição da revisão, validação interna, realização de audiência pública quando pertinente e encaminhamento ao Legislativo quando a alteração exigir instrumento normativo.

## ANEXO I

### ✓ QUADRO RESUMO DE PRINCÍPIOS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO PPA

<b>Princípios Orientadores</b>	<b>Descrição</b>
<b>Eficiência na Gestão Pública</b>	Otimização dos recursos públicos com foco na entrega de resultados mensuráveis e serviços de qualidade à população.
<b>Transparência e Controle Social</b>	Garantia de acesso à informação e promoção da participação ativa da sociedade na definição e acompanhamento das políticas públicas.
<b>Equidade e Inclusão Social</b>	Redução das desigualdades sociais e ampliação do acesso aos direitos fundamentais, especialmente para grupos vulneráveis.
<b>Planejamento Integrado e Intersetorialidade</b>	Integração entre os diversos setores da administração municipal, com políticas públicas planejadas de forma articulada e multidisciplinar.
<b>Sustentabilidade Econômica, Social e Ambiental</b>	Promoção do desenvolvimento local com responsabilidade fiscal, justiça social e preservação dos recursos naturais.
<b>Gestão por Resultados</b>	Formulação de ações e metas com foco em indicadores de desempenho, avaliação contínua e melhoria permanente das políticas públicas.

<b>Objetivos Estratégicos do PPA</b>	<b>Finalidade</b>
<b>1. Modernizar a gestão fiscal e aumentar a arrecadação</b>	Aumentar a capacidade de investimento do Município com responsabilidade e justiça tributária.
<b>2. Ampliar o acesso aos serviços públicos essenciais</b>	Garantir a universalização e qualidade da saúde, educação, assistência social e infraestrutura urbana e rural.
<b>3. Fomentar o desenvolvimento econômico local</b>	Estimular o empreendedorismo, a geração de emprego e o fortalecimento do setor produtivo, com valorização das vocações locais.
<b>4. Proteger o meio ambiente e promover a sustentabilidade</b>	Integrar ações de preservação ambiental e uso racional dos recursos naturais em todas as políticas públicas.
<b>5. Promover a cidadania e a participação social</b>	Ampliar os mecanismos de escuta e decisão democrática, com valorização dos conselhos, fóruns e conferências municipais.
<b>6. Desenvolver capacidades institucionais</b>	Investir na qualificação dos servidores, inovação tecnológica e fortalecimento institucional da máquina pública.

## **MODELO DE MATRIZ DE ALINHAMENTO ENTRE PROGRAMAS E EIXOS ESTRATÉGICOS**

<b>Eixo Estratégico</b>	<b>Programa Governamental</b>	<b>Objetivo Relacionado</b>	<b>Indicador de Resultado</b>
1. Gestão Pública Eficiente e Transparente	Modernização da Administração Tributária	1. Modernizar a gestão fiscal	% de crescimento da receita própria
	Fortalecimento da Gestão e Capacitação de Servidores	6. Desenvolver capacidades institucionais	Nº de capacitações realizadas
2. Desenvolvimento Humano e Qualidade de Vida	Expansão da Atenção Básica à Saúde	2. Ampliar o acesso aos serviços públicos	% de cobertura da ESF
	Melhoria da Qualidade da Educação Básica	2. Ampliar o acesso aos serviços públicos	IDEB do município
3. Desenvolvimento Econômico Sustentável	Apoio ao Pequeno Produtor Rural	3. Fomentar o desenvolvimento econômico local	Nº de produtores atendidos com assistência técnica
	Estímulo ao Comércio e Indústria Locais	3. Fomentar o desenvolvimento econômico local	Variação do número de MEIs
4. Sustentabilidade e Ordenamento Territorial	Política Municipal de Resíduos Sólidos	4. Promover a sustentabilidade	% de resíduos reciclados
	Proteção e Recuperação de Nascentes e Rios	4. Promover a sustentabilidade	Nº de áreas recuperadas
5. Cidadania e Participação Democrática	Fortalecimento dos Conselhos Municipais	5. Promover a cidadania e a participação social	Nº de reuniões e deliberações realizadas
	Implantação do Orçamento Participativo	5. Promover a cidadania e a participação social	Nº de propostas da comunidade incorporadas